



الخطة الإستراتيجية

لجمعية التنمية الأسرية بحائل "وفاق"

2022م

إعداد

فريق التخطيط بالجمعية

بقيادة

د. بشير بن علي اللويش

مقدمة:

في ضوء التغير الاجتماعي السريع، وما تمر به الأسرة بأساقها المختلفة من تأثير واضح و مباشر في أدائها لوظيفتها الرائدة لاسيما وأنها المؤسسة الأولى في التنشئة الاجتماعية لأفرادها؛ تتضح الجهود المميزة لمؤسسات القطاع الخيري في المساهمة فيما من شأنه دعم الأسرة وتشجيعها في تحقيق أهدافها، والحد من المشكلات المختلفة التي قد تؤثر عليها.

وتعتبر جمعية التنمية الأسرية بحائل "وفاق" من الجمعيات الخيرية التي تقدم حزمة من الخدمات المتنوعة والموجهة للمجتمع بشكل عام، وللأسرة بشكل خاص من خلال البرامج والأنشطة المعدة بشكل يحقق تطلعات المستفيدين وفق أسس علمية يمكن قياس أثرها الاجتماعي ومعرفة نتائجها بدقة.

وتحرص الركائز الاستراتيجية لجمعية التنمية الأسرية بحائل "وفاق" في توافقها مع التوجه الرسمي للمملكة العربية السعودية ممثلاً في النظام الأساسي للحكم، ورؤية المملكة 2030، واستراتيجية وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، والتنمية المستدامة، ومجلس شؤون الأسرة، والتي تتضح جلياً من خلال الأهداف العامة لها.

وفي هذه الخطة يتم عرض:

التوجه الاستراتيجي للجمعية

- رؤية الجمعية.
- رسالة الجمعية.
- قيم الجمعية.
- مصفوفة ارتباط الركائز الاستراتيجية بالأهداف الوطنية.
- الركائز الإستراتيجية للجمعية وأهدافها.
- المبادرات الازمة لتنفيذ الخطة.

وفيما بعد سيتم عرض التنظيم الإداري للجمعية، ويشمل: الهيكل التنظيمي، واللائحة الداخلية للجمعية، وسلم الرواتب.

رؤيا الجمعية:

جمعية متخصصة في بناء الأسرة وتنميتها ورعايتها.

رسالة الجمعية:

تقديم خدمات اجتماعية ونفسية وتربيوية للأسرة؛ للإسهام في وبنائها وتنميتها ورعايتها، من خلال فريق عمل مهني، في بيئة آمنة ومستدامة، بمشاركة مجتمعية.

الركائز الإستراتيجية:

1. بناء وتنمية ورعاية الأسرة اجتماعياً ونفسياً وتربيوياً.
2. المهنية في تقديم الخدمات للأسرة.
3. التنمية المستدامة للموارد المالية والبشرية للجمعية.
4. تحقيق المشاركة المجتمعية في برامج الجمعية وأنشطتها.

قيمها في العمل:

نعتمد المهنية لتحقيق الكفاءة والفعالية.	المهنية
نحافظ على خصوصية المستفيد.	الخصوصية
نقدم برامج متكاملة تواكب تطلعات المستفيدين والشركاء.	التكاملية
تنطلق مبادراتنا من المسؤولية المجتمعية.	المسؤولية المجتمعية
ننجذب العمل بإنقاذ، من خلال مطابقة مواصفات الخدمات لاحتياجات الواقعية.	الجودة

مصفوفة ارتباط الركائز الاستراتيجية بالأهداف الوطنية

الركائز	النظام الأساسي للحكم	رؤية المملكة 2030	استراتيجية وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	التنمية المستدامة	مجلس شؤون الأسرة
بناء وتنمية ورعاية الأسرة اجتماعياً ونفسياً وتربوياً	المادة التاسعة: الأسرة، هي نواة المجتمع السعودي، ويربى أفرادها على أساس العقيدة الإسلامية، وما تقتضيه من الولاء والطاعة لله، ولرسوله، ولأولي الأمر، واحترام النظم وتنفيذها، وحب الوطن والاعتزاز به وبتاريخه المجيد.	مجتمع حيوي: (قيمه راسخ، بيته عامرة، بنيانه متين)	تعزيز الاعتماد على الذات للأسر والأفراد.	الصحة الجيدة والرفاه.	تعزيز رعاية الأسرة لأفرادها في بيئة تختبر دور كل فرد وتلبي احتياجاته، وتحقيق استقرار الأسرة وازدهارها بمتkinها من التخطيط واتخاذ القرار والاستفادة من فرص التقدم والنجاح.
المهنية في تقديم الخدمات للأسرة	المادة العاشرة: تحرص الدولة على توثيق أواصر الأسرة، والحفاظ على قيمها العربية والإسلامية، ورعاية جميع أفرادها، وتوفير الظروف المناسبة لتنمية ملكتهم وقدرتهم.	تعزيز مشاركة الأسرة في التحضر لمستقبل أبنائهم، وتمكين المواطنين من خلال منظومة الخدمات الاجتماعية.	ضمان خدمات رعاية وحماية اجتماعية فعالة وشاملة.		توعية الأسرة بأهم القضايا المتعلقة بها وسبل علاجها.
التنمية المستدامة للموارد المالية والبشرية للجامعة	المادة الثانية والعشرون: يهدف التعليم إلى غرس العقيدة الإسلامية في نفوس النشء، وإكسابهم المعرف والمهارات، وتهيئتهم ليكونوا أعضاء نافعين في بناء مجتمعهم، محبين لوطنهم، معزينين بتاريخه.	وتحسين فعالية وكفاءة منظومة الخدمات الاجتماعية.	اقتصاد مزدهر: فرصه، وتنافسيته جاذبة، واستثماره فعال، وموقعه ستق.	تعزيز النمو الاقتصادي المطرد والشامل والمستدام للجميع، والعملة الكاملة والمنتجة، وتوفير العمل اللائق للجميع.	بناء قدرات الفريق، ودعم الأفراد المختصين العاملين في مجالات شؤون الأسرة.
تحقيق المشاركة المجتمعية في برامج الجمعية وانشطتها	المادة السابعة والعشرون: تكفل الدولة حق المواطن وأسرته، في حالة الطوارئ، والمرض، والعجز، والشيخوخة، وتدعم نظام الضمان الاجتماعي، وتشجع المؤسسات والأفراد على الإسهام في الأعمال الخيرية.	وطن طموح: نتحمل المسؤولية في حياتنا وأعمالنا ومجتمعنا	تعزيز المسؤولية المجتمعية	تعزيز وسائل تنفيذ الشراكة العالمية وتنشيطها.	تفعيل العمل التطوعي عبر الشراكة مع الجهات ذات العلاقة. وتمكين جميع الجهات من القيام بواجبها تجاه الأسرة في المملكة

مصفوفة الأهداف الإستراتيجية (كل ركيزة)

الركيزة	بناء وتنمية ورعاية الأسرة اجتماعياً ونفسياً وتربيوياً	المهنية في تقديم الخدمات للأسرة	التنمية المستدامة للموارد المالية والبشرية للجمعية	تحقيق المشاركة المجتمعية في برامج الجمعية وأنشطتها
الرسائل والرسالة	تأهيل المقبلين على الزواج ودعمهم	تصميم خدمات اجتماعية للأسرة وتنفيذها	تحقيق إيرادات مالية واستثمار أوقف الجمعية	تفعيل العمل التطوعي
	تعزيز المهارات والقدرات الحياتية لأنساق الأسرة	تصميم خدمات نفسية للأسرة وتنفيذها	تطوير لوائح العمل وأئمتة العمليات الإدارية	توقيع شراكات مجتمعية
	تقديم الاستشارات الأسرية	تصميم خدمات تربوية للأسرة وتنفيذها	تطوير الموارد البشرية وتأهيلها	تنفيذ دراسات وأبحاث علمية
	مجموع الأهداف 12	3	3	3
	مجموع البرامج			

الركيزة الاولى: بناء وتنمية ورعاية الأسرة اجتماعياً ونفسياً وتربوياً

البرامج السنوية				الهدف طويل الأجل	معايير تحقيق الأهداف	الهدف الاستراتيجي
2025	2024	2023	2022			
			0	تجهيز مقر التدريب والتأكد من الأدوات المساعدة	تهيئة بيئة التدريب	تأهيل المقبلين على الزواج ودعمهم
			0	تجهيز المدربين المؤهلين والمختصين (TOT)	اختيار المدربين المؤهلين	
			0	تجهيز الحقائب التربوية المتخصصة ومراجعتها وتحديثها	تصميم الحقائب التربوية المناسبة وتحديثها باستمرار	
200	150	100	50	تأهيل (500) مستفيد	شمول المستفيد ببرنامج تأهيلي قبل الزواج	
200	150	100	50	دعم (500) مستفيد مالياً	الدعم المالي للمستفيد قبل الزواج	
36	24	12	6	تنفيذ ندوات تطبيقية خاصة بالتعامل الأمثل مع أنساق الأسرة وشريك الحياة	وجود ندوات تطبيقية عن الحياة الزوجية	
36	24	12	6	تقديم برامج موجهة للمواهب الأسرية	اكتشاف المواهب الأسرية	
36	24	12	6	تقديم برامج خاصة بالمهارات الحياتية لأنساق الأسرة	تعزيز المهارات والقدرات الحياتية لأنساق الأسرة	
36	24	12	6	تقديم برامج خاصة بقدرات أنساق الأسرة وتنميتها	تطوير قدرات أنساق الأسرة وتنميتها	
8	6	4	2	تجهيز مستشارين اسريين متخصصين وفق معايير مهنية	اختيار مستشارين اسريين متخصصين	
				تجهيز ميثاق أخلاقي وفق معايير علمية	وجود ميثاق أخلاقي	
				تجهيز بيئة الاتصال الهاتفي، والمكتبي	تهيئة المتطلبات الازمة	

الركيزة الثانية: المهنية في تقديم الخدمات للأسرة

البرامج السنوية				الهدف طويل الأجل	معايير تحقيق الأهداف	الهدف الاستراتيجي
2025	2024	2023	2022			
60	45	30	15	تصميم خدمات اجتماعية لأنساق الأسرة وتنفيذها	وجود خدمات اجتماعية لأنساق الأسرة	تصميم خدمات اجتماعية للأسرة وتنفيذها
60	45	30	15	تصميم خدمات اجتماعية للأبناء وتنفيذها	وجود خدمات اجتماعية للأبناء	
60	45	30	15	تصميم خدمات اجتماعية للمجتمع وتنفيذها	وجود خدمات اجتماعية للمجتمع	
60	45	30	15	تصميم خدمات نفسية لأنساق الأسرة وتنفيذها	وجود خدمات نفسية لأنساق الأسرة	تصميم خدمات نفسية للأسرة وتنفيذها
60	45	30	15	تصميم خدمات نفسية للأبناء وتنفيذها	وجود خدمات نفسية للأبناء	
60	45	30	15	تصميم خدمات نفسية للمجتمع وتنفيذها	وجود خدمات نفسية للمجتمع	
60	45	30	15	تصميم خدمات تربوية لأنساق الأسرة وتنفيذها	وجود خدمات تربوية لأنساق الأسرة	تصميم خدمات تربوية للأسرة وتنفيذها
60	45	30	15	تصميم خدمات تربوية للأبناء وتنفيذها	وجود خدمات تربوية للأبناء	
60	45	30	15	تصميم خدمات تربوية للمجتمع وتنفيذها	وجود خدمات تربوية للمجتمع	

الركيزة الثالثة: التنمية المستدامة للموارد المالية والبشرية للجمعية

البرامج السنوي				الهدف طويل الأجل	معايير تحقيق الأهداف	الهدف الاستراتيجي
2025	2024	2023	2022			
24	18	12	6	زيادة أعداد المترعين والمانحين والمحافظة عليهم	عدد المترعين والمانحين	تحقيق إيرادات مالية واستثمار أو قاف للجمعية
2 مليون	500 مليون	50		تحقيق دعم مالي أو عيني بشكل مستدام	وجود دعم مالي أو عيني	
3	2	1	0	تفعيل أو قاف للجمعية واستثمارها بشكل مستدام	اعتماد او قاف للجمعية واستثمارها	
←→	0			إجراء العمليات الإدارية وفق نظام محاسب	وجود نظام حاسوبي للعمليات الإدارية	
←→	0			إجراء العمليات الإدارية وفق نظام أداري متخصص	وجود لائحة إدارية للعمل	تطوير لواقع العمل وأنتممة العمليات الإدارية
←→	0			الحرص والتأكيد تطوير أنظمة الحاسب ولائحة العمل	التطوير المستمر	
16	8	4	2	توقيع عقد عمل مع موظفين مؤهلين	استقطاب أعضاء فريق عمل مؤهلين	
←→	0			توطين مهن العمل الاجتماعي بالكفاءات المتخصصة	ممهنة العمل الاجتماعي	تطوير الموارد البشرية وتأهيلها
16	8	4	0	الحاقد فريق العمل بالبرامج التدريبية المناسبة للعمل	التدريب المستمر	

الركيزة الرابعة: تحقيق المشاركة المجتمعية في برامج الجمعية وأنشطتها

البرامج السنوية				الهدف طويول الأجل	معايير تحقيق الأهداف	الهدف الاستراتيجي
2025	2024	2023	2022			
80	40	20	2	تشكيل فريق متطوعين وفق ميثاق أخلاقي للتطوع	وجود متطوعين	تفعيل العمل التطوعي
32	16	8	4	تصميم فرص تطوعية وتنفيذها (مثل الأيام والمناسبات العالمية)	وجود فرص تطوعية	
8	4	2	0	الحصول على جوائز	التسويق الاجتماعي لمناشط الجمعية	
16	8	4	0	توقيع شراكات مع مؤسسات القطاع الأول	وجود شراكات مع مؤسسات القطاع الأول	توقيع شراكات مجتمعية
16	8	4	0	توقيع شراكات مع مؤسسات القطاع الثاني	وجود شراكات مع مؤسسات القطاع الثاني	
8	4	2	0	التعاون مع مؤسسات القطاع الثالث	التشبيك الاجتماعي مع مؤسسات القطاع الثالث	
12	6	3	0	تنفيذ دراسات وأبحاث علمية في الجانب الاجتماعي والنفسية والتربوي	وجود دراسات وأبحاث علمية في الجانب الاجتماعي والنفسية والتربوي	تنفيذ دراسات وأبحاث علمية
4	4	4	0	تنفيذ تقارير دورية (فنوية) عن مناشط الجمعية	وجود تقارير دورية	
1	1	1	0	تنفيذ كتاب احصائي سنوي	وجود كتاب احصائي	