



الخطة الإستراتيجية

لجمعية التنمية الأسرية بحائل "وفاق"

2022م

إعداد

فريق التخطيط بالجمعية

بقيادة

د. بشير بن علي اللويش

مقدمة:

في ضوء التغير الاجتماعي السريع، وما تمر به الأسرة بأنساقها المختلفة من تأثير واضح ومباشر في أدائها لوظيفتها الرائدة لاسيما وأنها المؤسسة الأولى في التنشئة الاجتماعية لأفرادها؛ تتضح الجهود المميزة لمؤسسات القطاع الخيري في المساهمة فيما من شأنه دعم الأسرة وتشجيعها في تحقيق أهدافها، والحد من المشكلات المختلفة التي قد تؤثر عليها.

وتعد جمعية التنمية الأسرية بحائل "وفاق" من الجمعيات الخيرية التي تقدم حزمة من الخدمات المتنوعة والموجهة للمجتمع بشكل عام، وللأسرة بشكل خاص من خلال البرامج والأنشطة المعدة بشكل يحقق تطلعات المستفيدين وفق أسس علمية يُمكن قياس أثرها الاجتماعي ومعرفة نتائجها بدقة.

وتتميز الركائز الاستراتيجية لجمعية التنمية الأسرية بحائل "وفاق" في توافقها مع التوجه الرسمي للمملكة العربية السعودية ممثلاً في النظام الأساسي للحكم، ورؤية المملكة 2030، واستراتيجية وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، والتنمية المستدامة، ومجلس شؤون الأسرة، والتي تتضح جلياً من خلال الأهداف العامة لها.

وفي هذه الخطة يتم عرض:

التوجه الاستراتيجي للجمعية

- رؤية الجمعية.
- رسالة الجمعية.
- قيم الجمعية.
- مصفوفة ارتباط الركائز الاستراتيجية بالأهداف الوطنية.
- الركائز الاستراتيجية للجمعية وأهدافها.
- المبادرات اللازمة لتنفيذ الخطة.

وفيما بعد سيتم عرض التنظيم الإداري للجمعية، ويشمل: الهيكل التنظيمي، واللائحة الداخلية للجمعية، وسلم الرواتب.

رؤية الجمعية:

جمعية متخصصة في بناء الأسرة وتنميتها ورعايتها.

رسالة الجمعية:

تقديم خدمات اجتماعية ونفسية وتربوية للأسرة؛ للإسهام في بنائها وتنميتها ورعايتها، من خلال فريق عمل مهني، في بيئة آمنة ومستدامة، بمشاركة مجتمعية.

الركائز الإستراتيجية:

1. بناء وتنمية ورعاية الأسرة اجتماعياً ونفسياً وتربوياً.
2. المهنية في تقديم الخدمات للأسرة.
3. التنمية المستدامة للموارد المالية والبشرية للجمعية.
4. تحقيق المشاركة المجتمعية في برامج الجمعية وأنشطتها.

قيمتنا في العمل:

نعتد المهنية لتحقيق الكفاءة والفعالية.	المهنية
نحافظ على خصوصية المستفيد.	الخصوصية
نقدم برامج متكاملة تواكب تطلعات المستفيدين والشركاء.	التكاملية
تنطلق مبادراتنا من المسؤولية المجتمعية.	المسؤولية المجتمعية
ننجز العمل بإتقان، من خلال مطابقة مواصفات الخدمات للاحتياجات الواقعية.	الجودة

مصفوفة ارتباط الركائز الاستراتيجية بالأهداف الوطنية

الركائز	النظام الأساسي للحكم	رؤية المملكة 2030	استراتيجية وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	التنمية المستدامة	مجلس شؤون الأسرة
بناء وتنمية ورعاية الأسرة اجتماعياً ونفسياً وتربوياً	المادة التاسعة: الأسرة، هي نواة المجتمع السعودي، ويؤربى أفرادها على أساس العقيدة الإسلامية، وما تقتضيه من الولاء والطاعة لله، ولرسوله، ولأولي الأمر، واحترام النظام وتنفيذه، وحب الوطن والاعتزاز به وبتاريخه المجيد. المادة العاشرة: تحرص الدولة على توثيق أواصر الأسرة، والحفاظ على قيمها العربية والإسلامية، ورعاية جميع أفرادها، وتوفير الظروف المناسبة لتنمية ملكاتهم وقدراتهم.	مجتمع حيوي: (قيمه راسخه، ببنته عامرة، بنيانه متين)	تعزيز الاعتماد على الذات للأسر والأفراد. وتقديم خدمات تنموية اجتماعية مستدامة.	الصحة الجيدة والرفاه.	تعزيز رعاية الأسرة لأفرادها في بيئة تحترم دور كل فرد وتلبي احتياجاته. وتحقيق استقرار الأسرة وازدهارها بتمكينها من التخطيط واتخاذ القرار والاستفادة من فرص التقدم والنجاح.
المهنية في تقديم الخدمات للأسرة	المادة الثالثة عشرة: يهدف التعليم إلى غرس العقيدة الإسلامية في نفوس النشء، وإكسابهم المعارف والمهارات، وتهينتهم ليكونوا أعضاء نافعين في بناء مجتمعهم، محبين لوطنهم، معترزين بتاريخه.	تعزيز مشاركة الأسرة في التحضير لمستقبل أبنائهم. وتمكين المواطنين من خلال منظومة الخدمات الاجتماعية. وتحسين فعالية وكفاءة منظومة الخدمات الاجتماعية.	ضمان خدمات رعاية وحماية اجتماعية فعالة وشاملة.	توعية الأسرة بأهم القضايا المتعلقة بها وسبل علاجها. وتوعية أفراد الأسرة بالخدمات المقدمة لهم ومجالاتها.	
التنمية المستدامة للموارد المالية والبشرية للجمعية	المادة الثانية والعشرون: يتم تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية وفق خطة علمية عادلة.	اقتصاد مزدهر: فرصه، وتنافسيته جاذبة، واستثماره فعال، وموقعه سنقل.	دعم سوق عمل متوائم، وتحسين إنتاجية وأداء القوى العاملة، وتحقيق كفاءة الانفاق وتعزيز الإيرادات.	تعزيز النمو الاقتصادي المطرد والشامل والمستدام للجميع، والعمالة الكاملة والمنتجة، وتوفير العمل اللائق للجميع.	بناء قدرات الفريق، ودعم الأفراد المختصين العاملين في مجالات شؤون الأسرة.
تحقيق المشاركة المجتمعية في برامج الجمعية وأنشطتها	المادة السابعة والعشرون: تكفل الدولة حق المواطن وأسرته، في حالة الطوارئ، والمرض، والعجز، والشيوخوخة، وتدعم نظام الضمان الاجتماعي، وتشجع المؤسسات والأفراد على الإسهام في الأعمال الخيرية.	وطن طموح: نتحمل المسؤولية في حياتنا وأعمالنا ومجتمعنا	تعزيز المسؤولية المجتمعية	تعزيز وسائل تنفيذ الشراكة العالمية وتنشيطها.	تفعيل العمل التطوعي عبر الشراكة مع الجهات ذات العلاقة. وتمكين جميع الجهات من القيام بواجبها تجاه الأسرة في المملكة

مصفوفة الأهداف الاستراتيجية (لكل ركيزة)

الركائز	بناء وتنمية ورعاية الأسرة اجتماعياً ونفسياً وتربوياً	المهنية في تقديم الخدمات للأسرة	التنمية المستدامة للموارد المالية والبشرية للجمعية	تحقيق المشاركة المجتمعية في برامج الجمعية وأنشطتها
الأهداف العامة	تأهيل المقبلين على الزواج ودعمهم	تصميم خدمات اجتماعية للأسرة وتنفيذها	تحقيق إيرادات مالية واستثمار أوقاف للجمعية	تفعيل العمل التطوعي
	تعزيز المهارات والقدرات الحياتية لأنساق الأسرة	تصميم خدمات نفسية للأسرة وتنفيذها	تطوير لوائح العمل وأتمتة العمليات الإدارية	توقيع شراكات مجتمعية
	تقديم الاستشارات الأسرية	تصميم خدمات تربوية للأسرة وتنفيذها	تطوير الموارد البشرية وتأهيلها	تنفيذ دراسات وأبحاث علمية
مجموع الأهداف	3	3	3	3
12				
مجموع البرامج				

الركيزة الاولى: بناء وتنمية ورعاية الأسرة اجتماعياً ونفسياً وتربوياً

البرامج السنوية				الهدف طويل الأجل	معايير تحقيق الأهداف	الهدف الاستراتيجي
2025	2024	2023	2022			
			0	تجهيز مقر التدريب والتأكد من الأدوات المساندة	تهيئة بيئة التدريب	تأهيل المقبلين على الزواج ودعمهم
			0	تجهيز المدربين المؤهلين والمتخصصين (TOT)	اختيار المدربين المؤهلين	
			0	تجهيز الحقائق التدريبية المتخصصة ومراجعتها وتحديثها	تصميم الحقائق التدريبية المناسبة وتحديثها باستمرار	
200	150	100	50	تأهيل (500) مستفيد	شمول المستفيد ببرنامج تأهيلي قبل الزواج	
200	150	100	50	دعم (500) مستفيد مالياً	الدعم المالي للمستفيد قبل الزواج	
36	24	12	6	تنفيذ ندوات تثقيفية خاصة بالتعامل الأمثل مع أنساق الأسرة وشريك الحياة	وجود ندوات تثقيفية عن الحياة الزوجية	
36	24	12	6	تقديم برامج موجهة للمواهب الأسرية	اكتشاف المواهب الأسرية	تعزيز المهارات والقدرات الحياتية لأنساق الأسرة
36	24	12	6	تقديم برامج خاصة بالمهارات الحياتية لأنساق الأسرة	تعزيز المهارات الحياتية لأنساق الأسرة	
36	24	12	6	تقديم برامج خاصة بقدرات أنساق الأسرة وتنميتها	تطوير قدرات أنساق الأسرة وتنميتها	
8	6	4	2	تجهيز مستشارين اسريين متخصصين وفق معايير مهنية	اختيار مستشارين اسريين متخصصين	
				تجهيز ميثاق أخلاقي وفق معايير علمية	وجود ميثاق أخلاقي	تقديم الاستشارات الأسرية
				تجهيز بيئة الاتصال الهاتفي، والمكتبي	تهيئة المتطلبات اللازمة	

الركيزة الثانية: المهنية في تقديم الخدمات للأسرة

البرامج السنوية				الهدف طويل الأجل	معايير تحقيق الأهداف	الهدف الاستراتيجي
2025	2024	2023	2022			
60	45	30	15	تصميم خدمات اجتماعية لأنساق الأسرة وتنفيذها	وجود خدمات اجتماعية لأنساق الأسرة	تصميم خدمات اجتماعية للأسرة وتنفيذها
60	45	30	15	تصميم خدمات اجتماعية للأبناء وتنفيذها	وجود خدمات اجتماعية للأبناء	
60	45	30	15	تصميم خدمات اجتماعية للمجتمع وتنفيذها	وجود خدمات اجتماعية للمجتمع	
60	45	30	15	تصميم خدمات نفسية لأنساق الأسرة وتنفيذها	وجود خدمات نفسية لأنساق الأسرة	تصميم خدمات نفسية للأسرة وتنفيذها
60	45	30	15	تصميم خدمات نفسية للأبناء وتنفيذها	وجود خدمات نفسية للأبناء	
60	45	30	15	تصميم خدمات نفسية للمجتمع وتنفيذها	وجود خدمات نفسية للمجتمع	
60	45	30	15	تصميم خدمات تربوية لأنساق الأسرة وتنفيذها	وجود خدمات تربوية لأنساق الأسرة	تصميم خدمات تربوية للأسرة وتنفيذها
60	45	30	15	تصميم خدمات تربوية للأبناء وتنفيذها	وجود خدمات تربوية للأبناء	
60	45	30	15	تصميم خدمات تربوية للمجتمع وتنفيذها	وجود خدمات تربوية للمجتمع	

الركيزة الثالثة: التنمية المستدامة للموارد المالية والبشرية للجمعية

البرامج السنوي				الهدف طويل الأجل	معايير تحقيق الأهداف	الهدف الاستراتيجي
2025	2024	2023	2022			
24	18	12	6	زيادة أعداد المتبرعين والمانحين والمحافظة عليهم	عدد المتبرعين والمانحين	تحقيق إيرادات مالية واستثمار أوقاف للجمعية
2 مليون	مليون	500	50	تحقيق دعم مالي أو عيني بشكل مستدام	وجود دعم مالي أو عيني	
3	2	1	0	تفعيل أوقاف للجمعية واستثمارها بشكل مستدام	اعتماد أوقاف للجمعية واستثمارها	
←	→		0	إجراء العمليات الإدارية وفق نظام محوسب	وجود نظام حاسوبي للعمليات الإدارية	تطوير لوائح العمل وأتممة العمليات الإدارية
←	→		0	إجراء العمليات الإدارية وفق نظام أداري متخصص	وجود لائحة إدارية للعمل	
←	→		0	الحرص والتأكيد تطوير أنظمة الحاسب ولائحة العمل	التطوير المستمر	
16	8	4	2	توقيع عقود عمل مع موظفين مؤهلين	استقطاب أعضاء فريق عمل مؤهلين	تطوير الموارد البشرية وتأهيلها
←	→		0	توطين مهن العمل الاجتماعي بالكفاءات المتخصصة	ممهنة العمل الاجتماعي	
16	8	4	0	الحاق فريق العمل بالبرامج التدريبية المناسبة للعمل	التدريب المستمر	

الركيزة الرابعة: تحقيق المشاركة المجتمعية في برامج الجمعية وأنشطتها

البرامج السنوية				الهدف طويل الأجل	معايير تحقيق الأهداف	الهدف الاستراتيجي
2025	2024	2023	2022			
80	40	20	2	تشكيل فريق متطوعين وفق ميثاق أخلاقي للتطوع	وجود متطوعين	تفعيل العمل التطوعي
32	16	8	4	تصميم فرص تطوعية وتنفيذها (مثل الأيام والمناسبات العالمية)	وجود فرص تطوعية	
8	4	2	0	الحصول على جوائز	التسويق الاجتماعي لمناشط الجمعية	
16	8	4	0	توقيع شراكات مع مؤسسات القطاع الأول	وجود شراكات مع مؤسسات القطاع الأول	توقيع شراكات مجتمعية
16	8	4	0	توقيع شراكات مع مؤسسات القطاع الثاني	وجود شراكات مع مؤسسات القطاع الثاني	
8	4	2	0	التعاون مع مؤسسات القطاع الثالث	التشبيك الاجتماعي مع مؤسسات القطاع الثالث	
12	6	3	0	تنفيذ دراسات وأبحاث علمية في الجانب الاجتماعي والنفسي والتربوي	وجود دراسات وأبحاث علمية في الجانب الاجتماعي والنفسي والتربوي	تنفيذ دراسات وأبحاث علمية
4	4	4	0	تنفيذ تقارير دورية (فئوية) عن مناشط الجمعية	وجود تقارير دورية	
1	1	1	0	تنفيذ كتاب احصائي سنوي	وجود كتاب احصائي	